

Riadenie dátami na úrovni automotive

Čím horšia situácia, tým skôr sa vráti investícia. Je niečo také možné v podnikovej praxi? V oblasti infokomunikačných technológií áno.

Minerva Slovensko, a.s.
Sokolská 7
960 01 Zvolen
Tel.: +421 45 5400720-2
Fax: +421 45 5400720
<http://www.minerva-is.eu>

Spoločnosť Minerva je významným dodávateľom podnikových riešení zameraných na výrobné a distribučné spoločnosti. Popri automotive sa orientuje aj na zákazníkov z oblasti strojárkeho a elektrotechnického priemyslu, výrobu potravinárskeho a spotrebného tovaru, ako aj farmaceutický priemysel.



Aj keď, zdôrazňuje Dušan Vajda, generálny riaditeľ spoločnosti Minerva Slovensko, dvadsaťročné skúsenosti zo slovenského trhu ukazujú, že meniť informačný systém, až keď si to vyžiada situácia, nie je ideálne. Ak ho firma mení napríklad pri ISO certifikácii, je to prezieravejšie. Ak ju zmenám dotlačia zákazníci, ide takmer o krízovú situáciu, pretože nedostatky už cítia zvonku.

Podnik nestíha termíny náhle zvýšených objednávok, zásobovanie, vo výrobe sa predbiehajú obchodníci so zákazkami svojich zákazníkov, nestráži sa fakturácia a rastú pohľadávky po splatnosti. Má vtedy manažment siahnuť po systéme, ktorý ide spustiť najrýchlejšie či vybrať podľa ceny? „Aj v takej situácii je nevyh-

nutné, aby informačný systém čo najpresnejšie opisoval procesy vo firme,“ pokračuje D. Vajda. Jeho kolegovia začínajú internou štúdiou, ktorá plní práve tento účel – čo popisuje stav generovania a využitia dát vo firme, definuje slabé miesta a vytvorí východiská pre nasadenie informačného systému. „Cieľ je nielen implementovať softvér, ale najmä upratať procesy,“ zdôrazňuje D. Vajda.

Informačný systém QAD, ktorý Minerva využíva, túto prácu uľahčuje. Bol vyvinutý priamo pre riadenie výrobných podnikov a rozdiel v porovnaní s všeobecnými ERP systémami cítiť. Nie je to len zlepšenie práce s dátami, evidencia materiálu, zásob a procesov a výstupy pre manažérske a na konci aj finančné účtovníctvo. Vyše sto päťdesiat firiem v slovenskom a českom priemysle si QAD zvolilo aj preto, že disponuje hĺbkovou funkcionalitou v oblasti výroby a plánovania. Minerva školí od roku 2007 slovenských a českých dodávateľov automobilového priemyslu v aplikovaní logistického štandardu MMOG/LE, ktorý ako jednu z podmienok vyžadujú automobilky. S tým, že kritéria štandardu pokrýva samozrejme aj QAD.

Pokiaľ sa dá ERP systém implementovať počas bežiackej výroby, je to výhoda. Nastavenie systému za dva až tri mesiace, ako v niektorých prípadoch dokáže Minerva, sa považuje za veľmi rýchlu. Interný 27-členný tím odborníkov na Slovensku čerpá zo zásobníka skúseností zo spoločnej práce..