

ŘÍDÍTE HMOTNÉ TOKY VE FIRMĚ?

Každá firma nakupuje materiál. Plánování v systému musí nákupčím správně signalizovat, co, kdy a v jakém množství mají objednat. Největší umění tvorby systémů spočívá v optimalizaci množství napříč zakázkami a v dynamickém načasování vystavení objednávky. TEXT VLADIMÍR BARTOŠ FOTO MINERVA

Další specifika najdeme v komunikaci s dodavateli. Poslat objednávku umí každý, ale co když máme dodavatele, od kterých nakupujeme opakovaně? Automobilový průmysl používá Dodavatelské rozvrhy, které si předávají informační systémy samy mezi sebou prostřednictvím EDI elektronické komunikace. Ve strojírenství na projektech stále častěji používáme nákupní internetový portál, přes který informační systém signalizuje dodavateli, co má dodat, tiskne pro něj etikety s čárovým kódem a vizualizuje materiál na cestě. Příjem z nákupu převádějí skladníci s pomocí radiofrekvenčního terminálu načtením dodavatelské etikety nebo u neschopných dodavatelů v označování dodávek systémem při příjmu vytiskne etiketu s čárovým kódem pro další evidenci v následujících procesech.

Výroba by měla být vždy řízena plánem vytvořeným s aktivní asistencí informačního systému. Projektové výroby, jako třeba diskrétní strojírenská výroba nebo výroba vzorků v automobilové výrobě, vyžadují adresné zákazkové plánování s generováním pracovních příkazů pro jednotlivá výrobní střediska a pracoviště. Velkým problémem bývá plánování operací a optimalizace využití zdrojů, tedy strojů a lidí. Velkou část průběžné doby výroby zabírá vývoj. Operace v postupech nebývají kompletní a už se spouští výroba. Detailní plánovací systémy však přímo vycházejí z přesných údajů v pracovních postupech. A to je reálný svět těchto firem. Největší úspěchy slavíme s víceetapovým plánováním, které asistuje plánovači ve firmě při plánovacím procesu.

JINÝ ZPŮSOB PLÁNOVÁNÍ

Opakované výroby jako třeba automobilová výroba, spotřební zboží, farmacie, chemie, ale i kampaňové výroby, jako jsou slévárny a potravinářství, vyžadují jiný způsob plánování. Obsahují totiž pracoviště, u nichž velmi záleží na pořadí zpracování výrobků. Některé typy výrob obsahují výrobní procesy, jejichž výsledkem je několik vzniklých koproduktů. Tady musí informační systém obsahovat speciální typy norem, které dokážou procesy a koprodukty popsat, zkalkulovat a následně s nimi podpořit plánování. V plánování musí být možné optimalizovat pořadí výrobků na linkách či pracovištích tak, aby bylo dosaženo maximální efektivity a minimalizace časů přestaveb.

Úspěch řízení obou typů výrob má další nutnou podmínku: Systém musí v každém momentě znát přesný stav rozpracovanosti. Využíváme



průběžné značení zásob materiálů, polotovarů a výrobků čárovými kódy nebo čipy (RFID) a skenování materiálového toku radiofrekvenčními terminály nebo správně rozmístěnými branami. Ve strojírenské výrobě často nestačí jen skenování materiálového toku, protože na jednom pracovišti může probíhat mnoho po sobě následujících operací na stejném výrobku po dlouhou dobu. Pak pracovník skenuje průběžně odváděnou práci, případně řídicí systém stroje zasílá své monitorovací údaje přímo do informačního systému.

Podobně pak probíhá i expedice. Systém kontroluje, zda expedient nakládá to, co zákazník požaduje. Skeny etiket na paletách, výrobcích, nebo okamžité porovnání skutečné hmotnosti zásky z jeřábové Wi-Fi váhy s hmotností evidovanou v systému při příjmu na sklad. To jsou funkce, které více šetří náklady a zajišťují spokojenost zákazníků. ■

minerva
zaostrené na priemysel

Len efektívne podnikové procesy vedú k udržaniu sa na trhu, zvýšeniu konkurencieschopnosti a expanzii

**PRESNE PODĽA VAŠICH POTRIEB
ODBOROVÉ RIEŠENIE OD MINERVY SR**

Pomáhame výrobným podnikom s optimalizáciou podnikových procesov:

- › predaj a nákup
- › financie a manažérske rozhodovanie
- › riadenie ľudských zdrojov
- › logistika a skladovanie
- › údržba strojov a majetku
- › riadenie vzťahov so zákazníkmi
- › plánovanie a riadenie výroby

QAD
Our Passion. Your Advantage.

Informujte sa ako zefektívniť oblasti Vášho informačného systému na marketing@minerva-is.sk

www.minerva-is.eu