

zaostřeno na průmysl

jaro / léto 2025

téma: **Zaostřeno na finance a účetnictví**

David Čech, konzultant, Minerva Česká republika



„Musíme tu být na ty finance? To jde mimo nás.“ Anebo. „Finance jsou jasné, to je přeci legislativa. Na tom není co řešit.“ Tohle je pouze několik parafrází výroků, se kterými se setkáváme v praxi při prezentacích ve výběrových řízeních. Samozřejmě nezaznívají z úst účetních, ale od uživatelů z ostatních podnikových procesů ve výrobních firmách. Dnes už ale finance a účetnictví ve výrobních firmách nelze takto vnímat. Je to totiž proces, jehož správné nastavení

a implementace, může velmi významně ovlivňovat schopnost podniku rychle a správně identifikovat problémy, reagovat na ně v minimálním čase odpovídajícím způsobem a získat tak konkurenční výhodu. Stále totiž platí, že ten, kdo má správné a včasné informace, je na tom v konkurenčním boji lépe. Nástroje finančních modulů již dávno nejsou určené pouze pro evidenci účetních transakcí, ale stále více se zaměřují i na jejich vyhodnocování.

Z tohoto pohledu je nutné splnění určitých podmínek. Tou nejdůležitější je, že finanční modul musí být plně integrovanou součástí podnikového informačního systému. Jenom tak lze jednoduše zajistit generování účetních transakcí v reálném čase a s přesnou identifikací, kdy ID takové transakce obsahuje informace o modulu, ze kterého byla vygenerována, datovou identifikaci a pořadové

>> pokračování na straně 2

úvodník / editorial

Vážení čtenáři,

tentokrát pokračujeme v cyklu témat pro výrobní firmy v klíčové oblasti podnikového řízení – podnikových financí. Toto téma rezonuje napříč všemi odděleními podniku, a přesto bývá mnohdy vnímáno jen jako „účetnictví“. My však ukazujeme, že správně nastavené finanční procesy v rámci ERP systému jsou základem pro rychlé a správné rozhodování, které podniku poskytuje konkurenční výhodu.

Čtenářům přinášíme pohledy na finanční plánování a řízení cash flow, na efektivní komunikaci ERP systémů s bankami a státními institucemi, a rovněž na složitou problematiku internacionalizace v rámci ERP systému a řízení více poboček v rámci jedné databáze. V rubrice Zaostřeno na produkty představujeme možnosti finančního výkaznictví a využití nástrojů, jako je Financial Report Writer, zatímco v retro okénku se podíváme na roli účetního oddělení z historické perspektivy. Nechybí ani pravidelné novinky z našeho oboru a přehled akcí.

Přeji vám příjemné a užitečné čtení



Alena Pribošová

marketingová manažerka,
Minerva Česká republika

stalo se / stane se...

3. – 4. dubna 2025

Automatizace
v potravinářství, Plzeň

Druhý ročník konference pro potravináře v Plzni nesl téma automatizace. Minerva představila se svým zákazníkem, firmou DSL Foods řešení automatizace procesů v praxi.

7. – 9. dubna 2025

Brno Industry Week,
Brno

Konference věnovaná průmyslovým podnikům poskytla příspěvky na témata sdílení inovací, nové technologie a digitalizace procesů. Akce nabídla během dnů prostor pro networking a neformální setkání. V rámci Digital

Manufacturing přednesli svůj příspěvek na téma Automatizace a digitalizace procesů s pomocí QAD Adaptive zástupci společnosti Fermat: Jan Havlík a Martin Podlipný. Na konferenci měla Minerva prezentaci v části Smart Manufacturing s tématem Plánování – stěžejní proces ve firmě.

7. – 10. dubna 2025

QAD Teamwork, Atény

Každoroční celosvětové setkání QAD partnerů se letos odehrálo v Aténách. Nabídnutý program plný technologických a aplikačních novinek doplnil neformální večer.

24. – 25. dubna 2025

Zákaznické dny v Tajmac,
Zlín

Minerva se i letos zapojila mezi 102 vystavovatelů na Zákaznických dnech ve Zlíně.

Zájem návštěvníků o setkání s odbornými a vedoucími pracovníky k výměně cenných poznatků z praxe byl tradičně vysoký. Minerva jako dodavatel podnikových aplikací měla na stánku ukázkou svých realizací a naši zástupci byli účastníkem – strojírenským firmám k dispozici.

22. května 2025

webinář Zaostřeno na
podnikové finance, online

Cyklus webinářů pro výrobní podniky pokračoval v květnu procesem podnikové finance. Zaměřili jsme se na funkcionalitu finančního modulu v ERP systému a uživatelskou roli, probrali jsme finanční strukturu a její nastavení, výkaznictví, finanční plánování a integraci systému. Obsah webináře kopíruje a shrnuje náplň aktuálního čísla Zaostřeno na průmysl v rámci ERP.

4. – 5. června 2025

zákaznická konference
m.konference 25, Lednice

Uživatelé podnikových aplikací dodávaných Minervou se sešli na každoročním setkání.

**přejete si
dostávat
magazín
zaostřeno
na průmysl?**

Objednejte si jej na

www.minerva-is.eu

nebo nám napište na:

redakce@minerva-is.eu

QAD jmenuje Sanjaye Brahawara novým CEO, Minerva získává ocenění QAD Gold Partner během celosvětového setkání partnerů.

Společnost QAD Inc., přední globální poskytovatel cloudových řešení pro výrobní podniky a dodavatelské řetězce, oznámilo jmenování Sanjaye Brahawara do funkce generálního ředitele (CEO), s účinností od 17. března 2025. Ve vedení nahrazuje Antona Chiltona, který po více než dvaceti letech působení odchází z aktivní role. Sanjay Brahawar přichází do QAD s bohatými zkušenostmi z oblasti technologického vedení a transformací podniků. Během svého působení jako CEO společnosti Software AG vedl úspěšnou transformaci směrem k moderní růstové společnosti, se zaměřením na inovace, zákaznický úspěch a akvizice s vysokou přidanou hodnotou. V minulosti zastával další klíčové pozice ve společnostech IBM, PwC, FedEx, DSM a Honda. „Jsem nesmírně nadšený, že mohu vést QAD do další fáze růstu. Budeme hrát na vítězství – se silným důrazem na inovace, kvalitu služeb a úspěch našich zákazníků,“ uvedl Brahawar. Charles Goodman, předseda představenstva QAD a partner společnosti Thoma Bravo, doplnil: „Sanjay přichází v klíčovém momentu. Jeho vize a orientace na zákazníka z něj činí ideálního lídra pro další rozvoj QAD.“ Brahawar své nové působení zahájil i aktivní účastí na globálním setkání partnerů QAD Teamwork 2025, které se konalo minulý týden v Aténách. Akce se zúčastnili zástupci více než 30 zemí a jejím cílem bylo posílit spolupráci v rámci partnerství a představit nové strategie v oblasti inovací a zákaznické podpory. Součástí programu bylo i slavnostní vyhlášení nejúspěšnějších partnerů. Společnost Minerva, dlouholetý partner QAD s více než 30letou historií, získala prestižní ocenění QAD LEAP Gold Partner. Toto ocenění je důkazem výjimečné odbornosti, důvěryhodnosti a schopnosti přinášet inspirativní řešení v oblasti digitalizace výroby. „Jsme hrdí na to, že jsme součástí partnerské komunity QAD. Ocenění je potvrzením našich dlouhodobých snah o poskytování hodnotných a transformativních řešení pro naše zákazníky,“ uvedl Petr Koptík, předseda představenstva a obchodní ředitel společnosti Minerva. QAD pokračuje v posilování svého partnerství, inovací a zákaznické orientace, které jsou klíčovými pilíři strategie růstu pod novým vedením.

Sledujte nás také pod názvem Minerva ČR/SR na sociálních sítích LinkedIn a Facebook.

číslo transakce. Další údaje pak informují o čísle dokladu, hodnotě transakce, uživateli, který ji vygeneroval a o množství dalších informací, které si zpravidla uživatel může zvolit. Podniková systémová řešení, se kterými jsme se v poměrně hojném počtu setkávali v minulosti a která pracovala s účetnictvím jako se samostatným systémem napojeným přes různé komunikační můstky na podnikový informační systém, jsou již překonaná a neodpovídají požadavkům dnešních moderních výrobních podniků. V tomto typu řešení, kde v různých intervalech probíhají dávkové přenosy dat se vyskytuje chybovost, jejíž náprava je velmi pracná, ne-li nemožná a účetní transakce mají navíc formu sumárních zápisů. Z logiky věci v takovýchto zápisech nelze dohledávat detaily a pro analytické účely jsou prakticky nepoužitelné. Moderní podnikové informační systémy s integrovanými finančními moduly také eliminovaly potřebu zakládání nadměrného počtu analytických účtů v účetní osnově. Ta plynula z nemožnosti analyzovat a třdit účetní transakce jiným způsobem.

Co by měl ERP systém pro výrobní podnik umět v oblasti financí?

Abychom si na tuto otázku mohli odpovědět, je potřeba se již v době výběru systému zamyslet nad strategií výrobního podniku. První je práce s účetními jednotkami. Budu jich mít v systému více nebo jenom jednu? Je pravděpodobné, že v budoucnu bude potřeba přidat do systému další společnosti? Slučovat nebo rozdělovat stávající? Umí systém konsolidaci? A co výkaznictví? Vystačím si s českou legislativou, mám zahraniční pobočky nebo zahraniční matka vyžaduje reporting podle IFRS, US GAAP? Pokud ano, moderní nadnárodní systémy už jsou na tyto situace, na rozdíl od těch lokálních, připravené.

Dalším krokem je návrh detailního účetního členění jednotlivých účetních jednotek – entit. Namísto analytických účtů zde využíváme tzv. účetní dimenze. V systému QAD má struktura účetní věty k dispozici tyto parametry:

Entita – Syntetický účet – Analytický účet – Podúčet – Nákladové středisko – Projekt – DAP1 – DAP2 – DAP3 – DAP4 – DAP5 K entitě a účtu celkem 8 dalších volitelných účetních dimenzí, kde DAP je doplňkové analytické pole. Již v této fázi je vhodná spolupráce finančního oddělení s ostatními odděleními společnosti na stanovení účelu využití těchto dimenzí. Obecně lze říci, že dimenze Podúčet je našimi zákazníky nejčastěji využívána pro druhové členění společnosti. Typicky jsou to skupiny výrobků nebo skupiny zákazníků. Dimenze Nákladové středisko je využívána pro odpovědnostní členění společnosti, nejčastěji dle jednotlivých oddělení v dané firmě. Dimenze Projekt slouží k evidenci transakcí na jednorázové, časově ohraničené akce. Jedná se například o dotační nebo vývojové projekty, veletrhy, promoakce, apod. Poslední částí je dimenze DAP. V jedné účetní transakci je možné použít DAP maximálně 5x. DAP může mít i hierarchie. Příkladem je sledování nákladů na vozový park, kde úroveň 1 jsou veškerá firemní auta, úroveň 2 osobní nebo nákladní, úroveň 3 benzínová nebo naftová, úroveň 4 jednotlivé automobily dle SPZ. Napříč systémem je potom možné vyhodnocovat a třdit transakce dle jednotlivých výše zmíněných dimenzí nebo jejich kombinací. A na každou dimenzi je možné v systému vytvářet rozpočty. Rozpočtům a finančnímu plánování se budeme detailněji věnovat v samostatném článku tohoto čísla.

I další fáze nastavení finančního modulu vyžaduje spolupráci oddělení napříč společností. Jedná se o nastavení účtování výrobních řad minimálně v rozsahu materiály, polotovary, hotové výrobky. Zpravidla jich ale bývá více. Výrobní podnik také musí počítat s nastavením účtování výroby a pohledem na ni. K tomu slouží definice účtování výrobních středisek a výrobních strojů/linek. Správným nastavením lze určit optimální míru detailu. Díky online účtování na základě hlášení práce (časy výroby, počty kusů) máme data pro vyhodnocování k dispozici v reálném čase. Doby, kdy se o rozpracovanosti

účtovalo sumární transakcí jednou za měsíc jsou pro moderní výrobní společnosti dávno pryč. Využití uvedených systémových nástrojů pak v konečném důsledku umožňuje provádět efektivní výkaznictví a reporting. Buď za celou společnost anebo za jednotlivé části její organizační struktury. Systém QAD disponuje nástroji pro provádění konsolidace a jejího reportingu. Využívá k tomu možnost definovat křížové vazby mezi zdrojovými účetními osnovami a dimenzemi a těmi cílovými. Zohlednění majetkových podílů a vyloučení mezipodnikových transakcí pak umožňuje sestavení konsolidačních reportů. Pokud zahraniční matka vyžaduje reporty v méně skupiny, je QAD připraven využít systémovou statutární měnu. Reporting dle IFRS nebo US GAAP pak zajistí reportovací účetní vrstva, která je pro tyto účely určená a umožňuje provádění metodických korekcí. K výkaznictví ohledně částí organizační struktury společnosti slouží Financial Report Writer (FRW), který umožňuje definovat vlastní vnitropodnikové výkazy, manažerské výsledovky apod. Tyto výkazy pak v sobě mohou obsahovat i plánované hodnoty v podobě rozpočtu nebo prognózy, které je možné porovnávat se skutečností. Tímto způsobem je možné vyhodnocovat nákladová střediska, projekty nebo jakékoliv jiné výše uvedené účetní dimenze.

Spolupráce firemních oddělení je pro nastavení finančního modulu a jeho pozdějšího využití klíčová. Potřeby výrobních podniků v oblasti financí a účetnictví se mění a nadnárodní informační systémy na to reagují tvorbou odpovídající funkcionality. Zatímco dříve si podniky vystačily s účetní osnovou a oddělení controllingu jsme při analýzách výrobních firem kolikrát hledali marně, dnes jsou finanční moduly nástrojem pro analýzu a řízení jak podnikových procesů tak i samotných výrobních podniků a jejich strategie. Nesmí však zůstat stranou s nálepkou „jenom to účetnictví“, které se ostatních netýká. Ono se jich totiž týká, akorát o tom možná doted' nevěděli.

téma I: Finanční plánování a cash flow

David Čech, konzultant, Minerva Česká republika, a.s.

Přístup výrobních podniků k finančnímu plánování a řízení cash flow se liší. Někde tyto nástroje považují za spíše doplňkové a příliš se jimi nezabývají, jinde naopak představují důležitou součást finančních podnikových procesů. Vývoj ukazuje, že moderní výrobní podniky jsou si vědomy přínosů, které jim tyto nástroje mohou zajistit a ve stále větší míře s nimi pracují. Odpovídající systémová podpora pak usnadňuje činnost v těchto oblastech.

Také informační systém QAD prošel v těchto oblastech vývojem a dnes je schopen nabídnout flexibilní nástroje pro tvorbu rozpočtů a pro řízení operativního cash flow podniku. V porovnání se staršími verzemi udělal QAD obrovský kus práce. Co tedy QAD může v oblasti rozpočtů nabídnout?

Předně je to možnost vytvořit rozpočet na jakoukoliv systémovou účetní dimenzi. Rozpočet může být zaměřen na účty nebo skupiny účtů, podúčty, nákladová střediska, projekty nebo DAP (doplňková analytická pole). Proces sestavení samotného rozpočtu

má několik fází. Tou první je určení správce rozpočtu a odpovídajícího statusu, který určuje stupeň rozpracovanosti rozpočtu. Dalším bodem je možnost aktivace alertů pro případ překročení plánovaných hodnot. Kontrolovat lze překročení rozpočtu v rámci rozpočtového období, v rámci rozpočtového roku anebo v rámci celkové částky rozpočtu. Alert může mít podobu varování, kdy uživateli po potvrzení nadále umožňuje pokračovat v práci nebo podobu chyby, kdy nedovolí transakci uložit. Alerty je možné zasílat i emailem. Zaškrtnutím volby použít rozpočet v generátoru finančních výkazů FRW je možné integrovat finanční plán do uživatelsky vytvořeného výkazu a jednoduše v něm porovnávat plánované hodnoty se skutečností.

V další fázi definuje uživatel rozpočtová období, která jsou zcela nezávislá na účetních obdobích navázaných na hlavní knihu. V záložce úrovně rozpočtu se stanovuje hrubá struktura finančního plánu, kdy na vrcholové úrovni uživatel vybírá, pro které účetní dimenze rozpočet

vytváří a z čeho se bude skládat. Může to být nákladový limit střediska, rozpočet některého projektu nebo plán pro konkrétní podúčty, atd. Nejobsáhlejší částí při tvorbě finančního plánu je naplnění vytvořené struktury daty. Pro konkrétní podúčty, střediska, projekty a účty je potřeba zapsat předpokládané částky. QAD zde velmi významně zapracoval na integraci s Excelem a vytvořil tlačítko Excel Hotlink. Toto tlačítko umožňuje spustit plnění struktury rozpočtu s využitím Excelu v online režimu. V praxi to vypadá tak, že uživatel zapisuje rozpočtové hodnoty v Excelu a ty se ihned propisují přímo do QAD. Podporovaná je i offline integrace, kdy QAD generuje strukturovanou šablonu rozpočtu do Excelu a po jejím naplnění potřebnými daty umožňuje import zpět. Pro úplnost je potřeba dodat, že systém podporuje i tvorbu rozpočtů kopií z již existujících. V průběhu období, na které je finanční plán vytvořen, je možné v závislosti na skutečném vývoji okolností doplňovat do

>> pokračování na straně 3

rozpočtové prognózy zpřesněné odhady a očekávání. Kromě původních hodnot tak systém poskytuje uživateli i informace o aktuálních předpokladech. Pokud by původní verze rozpočtu vyžadovala rozsáhlejší úpravy, může si uživatel vytvářet nové verze původního plánu. Takto lze postihnout jak pesimistická očekávání, tak i optimistické varianty plánu.

V oblasti nástrojů pro řízení a sledování operativního cash-flow nabízí QAD kromě standardních tabulkových Pohledů v jednotlivých submodulech i funkci, která informace o finančních tocích konsoliduje

do jednoho reportu. Před samotným vygenerováním výstupu je potřeba zadat filtrační kritéria, která omezí rozsah sestavy na požadované údaje. Základ tvoří informace o pohledávkách, závazcích a hotovostních pohybech. Výstup lze rozšířit o předpokládané finanční pohyby na základě dat z otevřených nákupních objednávek, rozpracovaných zakázek nebo o očekávané datumy splatnosti na základě platební morálky obchodních partnerů. Pro nestandardní finanční toky je v systému možnost využít ruční vstupy. Přehled je k dispozici v souhrnné nebo detailní struktuře a umožňuje i provádění

přepočtů na vybranou měnu zvoleným kurzem. Uživatel má také volbu, zda chce finanční toky vidět po dnech, po týdnech anebo po měsících.

Standard QAD je i v oblasti cash flow připraven na variantu exportu dat do Excelu, která je zákazníky stále velmi oblíbená především pro svoji flexibilitu. Je velkou výhodou, že QAD v tomto směru chápe potřeby uživatelů finančních nástrojů a i nadále zůstává otevřený a uživatelsky přívětivý.

téma II: Komunikace ERP systému se státními a bankovními institucemi

David Čech, konzultant, Minerva Česká republika

Minerva svým zákazníkům využívajícím informační systém QAD garantuje plnění legislativních požadavků a pokud je to potřeba, podílí se i na vývoji odpovídající funkcionality. Proto zákazníci najdou v systému i funkcionalitu, která v nadnárodních systémech běžně nebývá k dispozici a někdy ji nemají vyvinutou ani lokální systémy. Verifikace dat nebo tvorba různých hlášení, pak zůstávají čistě na uživateli a vyžadují množství času a ruční práce.

Otevřenost systému QAD pro komunikaci s okolím umožňuje tvorbu komunikačních můstek na různé typy rejstříků, tvorbu strukturovaných souborů pro státní nebo finanční instituce a v neposlední řadě také import dat.

V oblasti rejstříků se tak můžeme bavit o vazbách na registry spolehlivosti plátců DPH, zveřejněných bankovních účtů a o insolvenčním rejstříku. ERP QAD si na pozadí automaticky stahuje data z registrů v denní frekvenci a v momentě, kdy uživatel pracuje v systému s danou informací, vyhodnocuje záznam. Pokud zjistí, že se nejedná o validní data, varuje uživatele hláškou a ten na základě dané informace zvolí odpovídající postup.

Napojení na rejstříky s importem dat realizuje Minerva při implementacích pro ARES, kdy po zadání IČO obchodního partnera provede ERP QAD možnou duplicitu a následně načte data adresy. Pro zahraniční obchodní partnery je obdobným způsobem využíván rejstřík VIES. Pokud potřebuje zákazník vazbu na jiný rejstřík, je na základě stejných principů v rámci několika jednotek čd možné ho vytvořit na míru. Do této kategorie lze ještě zařadit napojení na kurzovní listky.

Minerva standardně realizuje vazbu na kurzovní listek zveřejňovaný ČNB, není ale výjimkou ani vazba na ECB, pokud si to zákazník přeje. Import kurzovního listku pak probíhá automaticky dle zvolené frekvence aktualizace směnných kurzů. Nejčastěji se jedná o denní, měsíční nebo čtvrtletní kurzy. V případě potřeby je možné frekvenci měnit.

Legislativní požadavky na různá hlášení vyžadují existenci můstek pro přenos dat ze systému do externích softwarů. Pro Finanční správu ČR generuje systém přiznání k DPH, souhrnné hlášení a kontrolní hlášení v elektronické podobě jako xml soubory. Vazba na aplikaci EPO potom umožňuje jejich pohodlné podání. Hlášení Intrastat a zpracování související agendy je v systému QAD řešeno samostatným modulem. Celý proces končí opět vygenerováním strukturovaného souboru, který je možné načítat přímo na Celní správu ČR do aplikace Instatdesk a odevzdávat tak hlášení v elektronické podobě.

Některé finanční instituce vyžadují v rámci elektronické komunikace jak export dat, tak i jejich import. Jedná se zejména o banky, kde správná implementace bankovních driverů hraje klíčovou roli při automatizaci zpracování platebních příkazů a bankovních výpisů. Minerva dokáže implementovat bankovní drivery nejen pro tuzemské, ale i pro zahraniční bankovní instituce. Po potvrzení platebního příkazu generuje systém soubor ve struktuře odpovídající požadavkům konkrétní banky. Soubor je načítán do bankovní aplikace a platby proběhnou automaticky. V opačném směru probíhá import strukturovaných souborů s bankovními výpisy a jejich automatické párování

s účetními doklady v systému. Vše platí jak pro tuzemské, tak i zahraniční platby.

Dále je potřeba zmínit ještě, do jisté míry univerzální, rozhraní na softwary třetích stran. Obvykle se využívá pro mzdové nebo majetkové aplikace v případech, že zákazník již realizoval investici do těchto specializovaných softwarů, je s nimi spokojený a požaduje jejich zachování v rámci systémové architektury podniku. V těchto případech dochází k přenosu dat do hlavní účetní knihy zpravidla jedenkrát měsíčně. Data se nejčastěji týkají zaúčtování mezd a odpisů.

QAD Excel Integration, to je název funkcionality systému QAD, která dává uživateli možnost importu dat zcela bez potřeby tvorby komunikačních můstek. Princip spočívá v tom, že z ERP QAD lze generovat strukturované šablony, které je možné po jejich naplnění daty importovat zpět. Nástroj se využívá zejména při počátečních importech dat v rámci implementace. Za provozu systému je uživateli v rámci finančního modulu hodně využívána možnost importu dat pro rozpočty anebo import interních dokladů.

Z uvedeného je zřejmé, že nároky na otevřenost, flexibilitu a integraci podnikových informačních systémů jsou značné a netýkají se pouze finančních modulů. Realizace těchto požadavků určitě není nijak triviální záležitostí a vyžaduje znalosti a orientaci implementačního týmu v problematice. Minerva takovými zdroji disponuje a je schopna svým zákazníkům garantovat funkční řešení nejen pro aktuální požadavky, ale i pro ty, které se zcela jistě objeví v budoucnu.

přečteno jinde

Společnost PBS GROUP bude v letošním roce rekordně investovat do svého výrobního závodu PBS Velká Bíteš. Celkově sem nasměruje více než 700 milionů korun. Cílem je výrazné navýšení výrobních kapacit závodu. V souvislosti s kvalitou výrobků PBS GROUP se prudce zvyšuje poptávka.

Společnost PBS Velká Bíteš je stěžejním výrobním závodem skupiny PBS GROUP. „Investujeme a budeme do závodu nadále investovat, abychom navýšili kapacity výroby primárně proudových motorů a vyhověli tak poptávce našich zákazníků z celého světa“, uvádí Petr Kádner, generální ředitel skupiny PBS GROUP. Velkou poptávku zaznamenává PBS GROUP hlavně o proudové motory. Určené jsou pro moderní bezpilotní prostředky a lehké letouny. Za poslední tři roky se objem vyrobených kusů zvýšil o 800 procent. www.pbs.cz

Společnost Retigo získala ocenění v siní slávy Zlínského kraje v rámci prestižního žebříčku Diamanty českého byznysu 2025

Žebříček Diamanty českého byznysu oceňuje ekonomicky stabilní a úspěšné firmy v každém ze 14 krajů České republiky. Hodnocení probíhá na základě několika klíčových ekonomických ukazatelů, jako jsou tržby, nárůst aktiv, ROE, EBITDA marže a běžná likvidita. Do žebříčku vstupují společnosti se sídlem v České republice, které splňují obrát 150 milionů Kč až 5 miliard Kč a mají veřejně dostupné účetní závěrky za poslední tři roky. Odborným garantem projektu je ČVUT. www.retigo.cz

Tawesco vybudovalo v Kopřivnici svářečské tréninkové centrum

Strojírenská společnost Tawesco vybudovala ve své výrobní hale v Kopřivnici na Novojičínsku vlastní svářečské tréninkové centrum, kterým projde ročně až 100 svářečů. Reagovala tak na nedostatek kvalifikovaných svářečů na pracovním trhu. „Naším zaměstnancům centrum umožní poznat nejmodernější trendy v ručním svařování. Zároveň k nám na stáže chodí studenti středních škol a učilišť. Chceme jim ukázat, že svařování je vysoce kvalifikovaná činnost, ve které se mohou celoživotně vzdělávat a zdokonalovat,“ uvedla generální ředitelka společnosti Tawesco Margita Rejchrtová. www.prumysldnes.cz

V Toray Textiles Central Europe zvyšují výrobu airbagových tkanin i netkaných textilií

„Letos realizujeme naše investiční záměry. Dokončujeme instalaci střešní fotovoltaické elektrárny a solární sušičky kalů vznikajících v naší průmyslové čističce odpadních vod. Pokračujeme také v obnově našich výrobních technologií. Aautomatický vázicí stroj připravující směsi práškových pigmentů na barvení našich polyesterových podšívkových tkanin. Nový stroj pracuje s podstatně větším počtem druhů barev, bezkontaktní vážení usnadňuje lidem práci a v neposlední řadě zlepšuje pracovní prostředí“, říká Josef Konečný, ředitel společnosti. www.prumysldnes.cz

téma III: Pobočky a internacionalizace

Vladimír Bartoš, ředitel pro strategii, Minerva Česká republika

Má-li firma více výrobních poboček, vzdálený sklad nebo dokonce pobočky v různých zemích, výrazně se komplikuje způsob řízení materiálového toku a financí. Zároveň je to ale příležitost dokázat řídit tyto procesy lépe než konkurence. Mnoho firem používá ve svých pobočkách různé informační systémy

nebo systém jeden, který ale řeší pobočky samostatnými databázemi. Jak potom využít synergii? Jak sjednotit číselníky, aby „všichni mluvili jedním jazykem“, což je základní podmínka následných optimalizací? Jak centralizovat zvolené procesy? Jak porovnávat náklady na artikly napříč pobočkami a vyhledávat levnější zdroje?

Vše výše uvedené dokáže podpořit kvalitní ERP systém. Podmínkou však je, aby uměl řídit všechny firmy v jediné databázi, která již v základu respektuje pobočkovou strukturu firem a aby obsahoval funkcionalitu pro optimalizaci materiálového toku a peněz napříč pobočkami.

>> pokračování na straně 4

Zajištění stejného komunikačního jazyka napříč pobočkami zahrnuje schopnost určit, které artikly budou společné pro které pobočky a kteří zákazníci a dodavatelé budou společní.

Optimalizace materiálového toku napříč pobočkami s sebou nese zásadní problém, že zásoby různých poboček a plánované příjmy na tyto pobočky můžeme využít jen pro část poptávky, která na danou pobočku směřuje. Jednoduše řečeno, pokud spustíme MRP plánování nad výrobním závodem v lokalitě A, nesmí jednoduše použít pro pokrytí poptávky zásoby, rozpracovanost a materiál na cestě z jiných poboček, protože nejsou v lokalitě A k dispozici, dokud neprovedeme další speciální kroky (nezorganizujeme převoz, neověříme podrobněji jejich dostupnost apod.). ERP systém tedy musí obsahovat možnost definice Míst – lokalit jednotlivých poboček. V rámci Míst pak definujeme strukturu skladů pro řízení umístění zásob, a hlavně poptávku od zákazníků musí systém umět směřovat na vybraná Místa, nákup od dodavatelů musí být směřován na daná Místa a MRP

plánování musí pracovat izolovaně po jednotlivých Místech. Pro stejný artikel musí být možné nastavit různé plánovací a skladovací parametry pro jednotlivá Místa a plánovací proces musí navíc obsahovat i DRP – Distribuční plánování pro organizaci materiálového toku mezi pobočkami. Pak lze jednoduchým nastavením plánovacích a skladovacích parametrů k artiklům volit centralizovaný či decentralizovaný nákup, výrobu, řídit převozy mezi pobočkami apod.

Stejně artikly ve více pobočkách mohou mít navíc i různou hodnotu. Způsobuje to např. nákup stejného materiálu do různých poboček různými cestami, můžeme chtít do hodnoty materiálu započítávat odlišné skladovací náklady, u vyráběných artiklů může být výroba v různých pobočkách různě nákladná, převážíme-li stejný artikel z výrobní pobočky do distribučních poboček, můžeme chtít navýšit ocenění o distribuční náklady apod. Abychom mohli vyhledávat levnější zdroje, musí ERP systém umožnit ke stejným artiklům nastavit pro různé pobočky/ Místa různé náklady. Musí umožnit kalkulace těchto nákladů po pobočkách dle parametrů nastavených

u jednotlivých artiklů pro dané pobočky. Když pak převážíme artikel z jedné pobočky do druhé a on má nastavené různé ocenění, musí systém provést zaúčtování příslušného zisku mezi pobočkami. **Pobočky/ Místa mohou být součástí stejného právního subjektu nebo mohou být samostatnými Entitami v rámci holdingu.** ERP systém tedy musí podpořit definici více Entit/ právních subjektů a k nim pak přiřazením Míst rozhodujeme o tom, jestli převoz zásoby mezi Místy bude jen interním přesunem mezi pobočkami nebo jestli se bude jednat o přeprodej. U přeprodeje výrobků zákazníkům přes distribuční pobočky můžeme navíc procesy automatizovat nastavením, zda zásoba opravdu fyzicky prochází distribuční pobočkou, nebo zda tudy prochází jen fiktivně – zdrojová pobočka posílá výrobky přímo zákazníkovi, ale distribuční pobočka zákazníkovi vystavuje fakturu a zároveň probíhá přeprodej mezi zdrojovou a distribuční pobočkou.

Právní subjekty se mohou nacházet v jedné zemi nebo ve více zemích. ERP systém pak musí podpořit definici více legislativních prostředí v jedné databázi,

přiřazení právních subjektů/ Entit do legislativních prostředí, definici daňových prostředí, Intrastat, přiřazení základní měny případně statutární měny Entitě a průběžnou aktualizaci systému tak, aby byl vždy v souladu s legislativními změnami. Zároveň musí podpořit i standardy IFRS příp. GAAP. **Vedení holdingu pak vyžaduje konsolidace finančních výsledků.** To znamená definice vazeb mezi účty Entit holdingu do konsolidační Entity, vyloučení vzájemných přeprodejů, modelování různých variant, atd.

Je zřejmé, že zcela určitě nejde o problematiku, kterou by bylo možné do jakéhokoli ERP systému jen tak jednoduše doprogramovat. MINERVA má výhodu, že implementuje ERP systém QAD, který výše uvedené vlastnosti již obsahuje. QAD zajišťuje i dlouhodobou podporu většiny místních legislativních prostředí včetně ČR a SR. MINERVA případně další zahraniční distributoři pouze přidávají vyšší komfort pro jednotlivé země a při implementaci nastavují potřebné procesy a parametry dle potřeb klientů.

ze stránek QAD.com: Operational Planning

Stephen Dombroski, Director for the Consumer Products and Food & Beverage, QAD

Many businesses today still allow internal departments to work independently of each other, causing daily functions to shift into silos and creating disconnects in processes and, inevitably, the supply chain. This is especially true for sales and operations planning (S&OP) and financial planning. However, considering today’s volatile global supply chain, financial planning must be integrated with sales and operations during the planning process to align both department’s goals.

Where the Gaps Exist
In essence S&OP is all about collaboration. The problem is that what exactly collaboration should entail is sometimes unclear. Many companies believed

collaboration should occur amongst sales forecasting, operations planning and procurement planning teams. However, companies today are now beginning to realize that the collaboration must include the complete ecosystem of an organization, including key trade partners, throughout the whole process.

Many manufacturers today still use past decision-making methods, which is a disconnected model that leads to critical departments, like finance and operations, being isolated from one another. In most cases, this model excludes any input from the finance team beyond the annual static budget recommendation.

If the gaps between these groups were minimized, businesses could determine the impact of supply chain decisions early in the planning process and at all levels of planning: from strategic to tactical through execution. For seamless operations, businesses must have the ability to make cross-functional decisions.

The Silo Problem
An excellent example of what can happen to a business that doesn’t make cross-functional decisions is a company that produces a specialized variety of deli meats. Demand for this product was predominantly found in major U.S. metropolitan areas and in a distinct demographic. The particular deli product, which was a low seller for the

company, was prone to many production issues, including:

- High production costs
- Low demand but excessive inventory required
- Slowed down production time

As a result of these ongoing issues, the company decided to halt production of the deli meat product. This seemingly resolved the production problems, however, it created an unexpected new problem for the company: sales across the board for all of their other products in those metropolitan areas began to decline.

>> pokračování na straně 5

zaostřeno na produkty Finanční výkaznictví

David Čech, konzultant, Minerva Česká republika

Důležitou součástí finančních modulů není jenom sběr informací a generování účetních transakcí, ale také jejich prezentace ve formě sestav, tabulek, reportů a výkazů. QAD má v rámci těchto nástrojů standardně předdefinované dynamické tabulkové Pohledy s možností drill-down analýzy nebo exportu do Excelu. V systémovém menu najdete také množství statických reportů a sestav, které zpravidla zobrazují stav k datu nebo za nějaké období. Systém je zpravidla před jejich zobrazením na pozadí kalkuluje. Posledním typem výstupů jsou výkazy. Státem požadované výkazy, jako jsou Rozvaha a Výkaz zisků a ztrát, se v QAD generují v samostatných

funkcích a ve formátu dle legislativy. Pro tvorbu vnitropodnikových výkazů má QAD k dispozici Generátor finančních výkazů označovaný jako FRW (Financial Report Writer).

FRW je našimi zákazníky využíván pro účely pravidelného reportingu v rámci účetních závěrek. Nejčastěji v měsíční frekvenci. Tvoří se v něm manažerské výsledovky, výsledovky středisek, porovnání finančních plánů se skutečností, výsledky projektů, výkazy s metodickými korekcemi dle IFRS nebo US GAAP a další. Oproti předchozím verzím generátorů je současné FRW přehlednější, univerzálnější a uživatelsky

přívětivější. Využívá svůj vlastní automaticky aktualizovaný datový sklad, což umožňuje rychlý přístup k datům a multidimenzionální pohledy.

Sestavení finančního výkazu v rámci FRW má několik fází. První je výběr prvků, ze kterých má být výkaz sestaven. Jedná se o prvky:

- Doména
- Entita (účetní jednotka)
- Účetní vrstva (oficiální, manažerská, přechodná)
- Účet HK
- Podúčet

- Nákladové středisko
- Projekt
- DAP (až 10x)
- Mezipodnikový kód
- Měna
- Kalendář

Tímto je v podstatě nadefinován zdroj dat pro výkaz. Pokud chceme využívat data z různých domén je potřeba nadefinovat tzv. křížové reference pro zdrojové a cílové účetní dimenze.

>> pokračování na straně 5

After the fallout from these changes, the food company conducted a market research study to understand why these results occurred. The study found that after removing the widely recognized and trusted product, customer loyalty shifted to other deli meat companies. And after considering the newly gathered information, the food processing company decided to resume production and sale of the discontinued product. This time, however, every department in the sales and operating processes were involved in the decision-making.

Bridging the Gap Between Finance and Operations

To have a connected supply chain that is adaptive and agile, a business must ensure three elements are aligned: people, processes and systems. And to achieve this, all operational groups need to be planning the same way to reach the same overall business goals.

The metrics that measure supply chain effectiveness and business KPIs, specifically those that measure financial success, should be merged. By combining these metrics, businesses can minimize the gap between these two departments by analyzing the unique metrics from both worlds to evaluate their impact on each other. This must be done throughout the entire planning process as a way to make informed decisions in respect to both the operations and financial parts of the business.

Each department must work with the same components for teams to be connected during the planning process. For example, if product development plans to introduce new products, or remove products, that needs to be in both operations and financial plans. As examples, potential profits, product cannibalization, distribution, and production costs all need to be considered by all groups.

Lastly, organizations need to integrate new technology into the mix. New technology can help an organization plan, rather than react, to internal business issues and to things that impact their trading partners. Disconnection between departments and siloed information can be eliminated by aligning the right people with the right processes and systems.

A Connected Supply Chain Equals Success

The companies that are succeeding today, in spite of current market pressures, are adaptive and have a connected supply chain. And by removing siloed data and communication, more companies can become successful. But to do this, businesses need to connect the people, processes, and systems throughout the entire organization, and include external partners. Because when every team is planning on the same page and working towards the same financial goals, an organization can become truly adaptable.

retro:

Účtárna – nejdůležitější oddělení ve firmě

Vladimír Bartoš, ředitel pro strategii, Minerva Česká republika

Účtárna ve výrobní firmě má velmi důležitou roli: Provádí záznamy dle jednoznačné metodiky o všech hodnotách, které ve firmě vznikají a které se spotřebovávají. Pravidelně reportuje státu a majitelům o finanční kondici firmy a vedení firmy se snaží poskytnout podklady pro její řízení. Zkrátka, je pravou rukou nejvyšších ředitelů a mívá blízko i k majitelům. To poskytuje účtařům ohromnou sílu v prosazování jejich zájmů.

A co je pro účtaře důležitější, než přesný záznam o skladovém pohybu?

Problémem je, když si účtař slovo PŘESNÝ začne vykládat jako záznam ve skutečné hodnotě a začne využívat svou sílu k bezohlednému prosazení tohoto cíle přes všechna ostatní oddělení.

Co to pak znamená například pro Nákup a Sklady?

Nákupčí objednává materiál za cenu domluvenou s dodavatelem a správně

uvádí množství, cenu a termín na nákupní objednávce. Poté přichází zásoba do firmy a skladník ji přijímá na sklad. Často se však stává, že faktura přichází se zpožděním a může se na ní vyskytnout jiná cena, než byla cena na objednávce. Nejedem účtař pak v zájmu přesné účetní transakce vyžaduje, aby skladník s evidencí příjmu do informačního systému počkal, až dorazí faktura a pak opravil cenu na objednávce a zaevidoval příjem ve skutečné ceně.

Na první pohled takové vnitrofiremní pravidlo vypadá rozumně, ale jaké jsou jeho dopady na hospodaření firmy?

Aby byl podnik konkurenceschopný, potřebuje dodávat výrobky zákazníkům v krátkých dodacích lhůtách, v dobré kvalitě a za rozumnou cenu. To vytváří neustálý tlak na Nákup nakupovat rychle a na Výrobu vyrábět rychle. Jakmile dorazí do firmy materiál a má potřebnou kvalitu, už jej potřebuje Výroba zpracovávat.

Pokud Účtárna nutí skladníky ke zpoždování evidence příjmu materiálu, dochází ke dvěma zásadním problémům:

- Stav zásob v informačním systému neodpovídá skutečnosti.
- Výroba je nucena fyzicky spotřebovávat zásoby, které ještě v systému neexistují.

Tato situace způsobuje, že nikdo ve firmě nevěří údajům o zásobách uváděným v systému. Lidé pak neustále telefonují skladníkům nebo se chodí fyzicky dívat do skladů. Příjmy polotovarů a výrobků z výrobních příkazů nelze dokončit, dokud nebudou dovedovány výdeje zásob, protože Účtárna opět trvá na správném nacenění vyrobených výrobků. Zpožděné evidence se řetězí. Otevřené doklady v systému a zpožděné evidence nabourávají plánování výroby a nákupu, ...

A teď už mluvíme o skutečných finančních ztrátách firmy a škodách!

>> pokračování na poslední straně

FAQ

Výrobní firmy se ptají na konkrétní funkcionalitu.

Na otázky, které se často opakují z řad nových uživatelů, případně potenciálních nových uživatelů ERP QAD v oblasti financí odpovídá David Čech, konzultant Minervy.

Mohu se dostat z transakce hlavní knihy na doklad?

Ano, QAD standardně obsahuje předdefinované dynamické sestavy v podobě tabulkových Pohledů. Tyto sestavy umožňují formou drill-down analýzy proklik přímo na související účetní doklad. K dokladům je možné přikládat formou elektronických příloh jejich skeny. Uživatel je pak poklikem může zobrazovat a ihned má k dispozici fyzický originál dokladu. Není tak potřeba pracně dohledávat doklady v papírové podobě.

Je možné opravovat nebo stornovat účetní zápisy bez nutnosti tvorby opravných účetních dokladů?

S tímto požadavkem se, i když už spíše výjimečně, stále ještě setkáváme. Možnost opravovat nebo stornovat účetní zápisy, aniž by to bylo v účetnictví jasně viditelné a dohledatelné, v moderních informačních systémech pro výrobní podniky neexistuje. Byla by tím porušena zásada průkaznosti a konzistence účetnictví a systém by z tohoto pohledu nebyl důvěryhodný. Dnes již existují funkce, které opravy nebo storna do určité míry automatizují a opravné transakce generují automaticky, takže z pohledu pracnosti je její míra minimální.

Podporuje systém QAD vytěžování dat z dodavatelských faktur?

Ano, tento požadavek se při našich implementacích objevuje stále častěji. Vytěžování dat z dodavatelských faktur

>> pokračování na poslední straně

Po potvrzení tohoto kroku dojde k vygenerování datové kostky a je možné začít vybírat konkrétní účetní prvky pro výkaz, případně je shlukovat pod analytické kódy a pracovat pak s jejich skupinami. V nastavení lze přidávat i prvky, které jsou součtem nižších stupňů anebo prvky, které jsou výsledkem výpočtu z ostatních. Z takto připravených dat pak uživatel jednoduše tažením myši poskládá řádky výkazu. Řádky jsou včetně hierarchie a ve výsledné sestavě je možné je rozklikávat na detaily z nižších úrovní.

Další strukturu výkazu tvoří sloupce. U každého sloupce si uživatel vybírá,

co bude zobrazovat za hodnoty. Sloupce mohou obsahovat aktuální účetní data, vypočítaná data, rozpočtová nebo prognózovaná data. Dále je ve sloupcích možné zobrazovat konečné a počáteční zůstatky a obraty a to buď celkově anebo stranově. Do výkazů je možné zahrnout i porovnávání hodnot mezi obdobími (meziroční, čtvrtletní, předchozí, apod.).

Vytvoření finální podoby výkazu se provádí metodou drag & drop a uživatel při ní skládá vytvořené řádky a sloupce do požadované struktury. Alternativně je v této fázi možné použít i import ze strukturované šablony z Excelu.

QAD pro nástroj FRW umožňuje tři způsoby zobrazení finančních výkazů. Prvním je klasická tisková sestava ve formuláři bez dalších analytických možností. Druhou variantou je export do Excelu. Posledním a z uživatelského pohledu nejzajímavějším způsobem je zobrazení výkazu v režimu drill-down. Tento režim umožňuje rozklikávat strukturu výkazu přes jednotlivé úrovně hierarchie účetních prvků až na zdrojová data. V praxi to vypadá tak, že se uživatel např. přes účetní prvek Náklady dostane až na konkrétní analytické účty a režim drill-down mu umožní proklik až na transakce v hlavní knize. Z transakcí hlavní knihy je pak

možné zobrazit konkrétní doklad, třeba dodavatelskou fakturu, a pokud existuje, tak i její elektronickou podobu v příloze. Tato možnost zajišťuje jednoduchou dohledatelnost a přesnou identifikaci zdrojových dat výkazu a poskytuje uživatelům praktický komfort při jejich činnosti.

Přítom na počátku je upřímná snaha účtářů o přesnou evidenci hodnot.

Co s tím?

Každá firma by měla jasně definovat své priority pro implementaci informačního systému a nejvyšší prioritou by vždy měla být on-line evidence materiálového toku. Vše ostatní jsou podpůrné procesy a mají prioritu nižší.

Realizaci pak musí usnadnit informační systém s potřebnou funkcionalitou. Evidence

skladových pohybů musí být snadná (nejen přes klávesnici počítače, ale i skenováním pohybů mobilními terminály nebo dokonce RFID a kamerovým snímáním) a v žádném případě nesmí být podmíněna dostupností sekundárních dokladů, jakými jsou třeba v Nákupu došlé faktury. Vždyť i se zpožděnou fakturou si dokáže dobrý systém snadno poradit: O skladovém pohybu účtuje vždy ve standardní/ předpokládané ceně korigované cenou nákupní objednávky a až dorazí faktura, vytvoří odchylku fakturované ceny proti ceně z objednávky. Nákladové

odchylky jsou pak vynikajícími podklady pro controllingové analýzy (viz naše minulé vydání časopisu Zaostřeno).

Moderní účtárna zná svou roli ve firmě. Pracuje přesně, ale zároveň využívá kvalitní informační systém k tomu, aby podpořila procesy vytvářející hodnotu. Na implementacích informačního systému QAD ve stovkách českých a slovenských firem spolupracuji již 30 let a jsem rád, že se setkávám se stále větším množstvím moderních účtářů.

komentáře:

Je řízení lidských zdrojů standardem ERP systému?

Ilona Hamplová, konzultantka, Minerva Česká republika

Kvalitní mezinárodně používané ERP systémy pokrývají všechny firemní procesy nutné pro bezproblémový chod firmy i potřebný reporting. Jedná se o léty prověřené a osvědčené metody řízení různých velkých firem všech možných oborů. Existuje však oblast, kterou je vždy třeba řešit zvlášť s ohledem na zemi, kde se daný ERP systém používá, i s ohledem na obor, v kterém se používá.

Jedná se o oblast řízení lidských zdrojů, které je vázáno mnoha legislativními pravidly, jež se v různých zemích mohou velmi lišit, a tudíž je nelze řešit univerzálně jako ostatní části systému. To je důvod, proč Minerva vytvořila pro globální ERP systém QAD vlastní propracovanou aplikaci zabývající se problematikou zaměstnávání lidí v souladu s českou a slovenskou platnou legislativou.

Modul m.řízení lidských zdrojů obsahuje:

Organizační struktura firmy – obsahuje specifikaci všech pracovních míst včetně požadavků na vzdělání, praxi, jazykové znalosti, zdravotní způsobilost i zákonná školení. U každé pracovní pozice se ukládá historie, kteří zaměstnanci danou funkci vykonávali. Na druhé straně se u zaměstnance ukládá historie pracovních pozic, které ve společnosti zastával. Při změně pozice u zaměstnance se automaticky nastaví požadavky na zákonná školení a zdravotní způsobilost dle zvoleného pracovního místa.

Evidence docházky – v případě využívání docházky se záznamem (používání čipů, karet, případně i otisků prstů) lze využívat

nejen pro zpracování mzdových nároků, ale například i pro umožnění přístupů do jednotlivých částí firmy, lze tak omezit přístup do prostor, kde by se zaměstnanec pohybovat neměl. Dále lze využít třeba i pro modul stravování k objednávání stravy. Základní využití je samozřejmě evidence pracovní doby zaměstnanců pro zpracování mezd a přímo v QAD evidence úkolové mzdy a výpočty efektivity práce.

Zpracování mezd – pro zpracování mezd se využívají data z evidence docházky, která se propisují s minimální časovou prodlevou. Dále údaje o úkolové mzdě evidované v QAD. Při zadání zaměstnance do modulu mezd je automaticky k dispozici pro evidence v QAD. Po výpočtu mezd se zpracuje účetní doklad, který se automaticky přenesení do QAD k zaúčtování.

Vzdělávání zaměstnanců – je dáno legislativními požadavky: školení bezpečnosti práce, školení pro řidiče, řidiče VZV, jeřábíky, vazače apod., ale i interními potřebami firmy: jazykové kurzy, kurzy IT a komunikačních dovedností atd. Systém je nastaven tak, aby bylo možné sledovat i náklady vzdělávání.

Zdravotní způsobilost zaměstnanců – obsahuje evidenci zdravotních prohlídek zaměstnanců v souladu s právními předpisy, jedná se o prohlídky vstupní, periodické, mimořádné, výstupní a odborné – z důvodů rizikových faktorů dle konkrétního zařazení pracovníka. Evidence je opět i s možností sledování nákladů na zdravotní péči.

Hodnocení zaměstnanců – lze hodnotit různé skupiny zaměstnanců podle hledisek a škál dle konkrétní potřeby

firmy. Vhodně nastavená kritéria a jejich správné vyhodnocení jsou nedílnou součástí personální práce a mohou přinést firmě spoustu důležitých informací. Pokud zaměstnanci mají zpětnou vazbu v podobě nějakých konkrétních opatření, buduje si díky tomu firma pověst důvěryhodného zaměstnavatele, kterého názory zaměstnanců skutečně zajímají.

Evidence pracovních pomůcek – umožňuje evidovat nejen ochranné pomůcky, ale i různé další vybavení a potřeby – např. mobilní telefon, klíče, drobné nářadí apod. Ochranné pomůcky lze sledovat i z pohledu jejich životnosti a ceny. Tuto evidenci je možné (a vhodné) propojit se skladovou evidencí. Součástí procesu je i vystavení výdejek a příjemek.

Stravování – využívají se čipy nebo karty pro docházku, po vyhodnocení nároků na dotovanou / nedotovanou stravu jsou příspěvky zaměstnanců přeneseny do mezd, kde jsou automaticky zúčtovány.

Zaměstnanci jsou nedílnou součástí každé firmy, což vyžaduje jejich administraci a je důležité si vybrat co nejjednodušší a nejefektivnější systém všech potřebných evidencí. V našem řešení nabízíme reálně jeden zápis zaměstnance do systému, do všech dalších potřebných evidencí už se promítne automaticky a dále řešíme jen specifické údaje potřebné pro jednotlivé části systému. Tento druh zpracování šetří čas a výrazně snižuje chybovost, která může vznikat při vícenásobné evidenci stejného zaměstnance.

FAQ

Výrobní firmy se ptají na konkrétní funkcionalitu.

provádíme ve spolupráci s dodavateli chytrých skenerů a vytěžovacích SW. Pokud již takového dodavatele máte, napojíme se na jeho řešení, pokud nemáte, jsme schopni doporučit vhodného na základě našich realizací a zaintegrovat do našeho řešení. Řešení vypadá tak, že vytěžovací SW načtená data uloží do úložiště a QAD si je načte. Zpravidla jsou takto vytěžovány hlavičky dodavatelských faktur a automaticky se ukládají i přílohy. Tento typ řešení se stal velmi efektivním.

Lze nějak zajistit, aby uživatelé nemohli hlásit transakce do vykázaného období?

Lze, QAD v rámci procesu pro tvorbu účetní závěrky obsahuje možnost uzavírat vykazované účetní období po jednotlivých modulech. Samostatně lze uzavírat sklady, pohledávky, závazky nebo hlavní knihu. V případě potřeby má samozřejmě oprávněný uživatel možnost uzavřené moduly zpětně otevírat.

Podporuje QAD tvorbu upomínek?

QAD obsahuje modul pro tvorbu upomínek a penalizačních faktur. V řídicím souboru modulu lze nastavit až čtyři stupně tvrdosti upomínek a časovou prodlevu mezi jednotlivými stupni. Dále je možné z procesu upomínání vyloučit konkrétní zákazníky nebo jednotlivé odběratelské faktury. Grafická podoba upomínkových dopisů se nastavuje při implementaci a je možné je odesílat elektronicky na emailové adresy evidované na kartě obchodního partnera.

Je možné evidovat interní doklady ve více číselných řadách?

Ano, ačkoliv starší verze QAD toto neumožňovaly, nová verze řeší číslování řad účetních dokladů skrze funkcionalitu deníků, kdy každý konkrétní deník určuje číslování řady. Není tedy problém si pro typ deníku Interní doklad vytvořit více konkrétních deníků a v nich evidovat číselné řady interních dokladů. Stejně tak to platí pro odběratelské i dodavatelské faktury a další účetní doklady.

minerva.

Minerva Česká republika a Minerva Slovensko

Minerva je výhradním dodavatelem podnikových aplikací firmy QAD Inc. v České a Slovenské republice. Minerva dodává v rámci Evropy řešení pro zdokonalené plánování výroby (APS) Opcenter Scheduling and Planning od společnosti Siemens Digital Industries Software. Minerva pomáhá řídit výrobní podniky s větší efektivitou, kontrolou a produktivitou. Nabízí svým zákazníkům

veškeré služby od instalace softwaru, poradenství, systémovou integraci až po cloudové řešení. Celkem obsluhuje více než 150 výrobních a distribučních společností. Systém Adaptive ERP QAD je nezávislými analytiky dlouhodobě hodnocený jako oborově zaměřený ERP systém s nejkratší dobou implementace a nízkými celkovými náklady na vlastnictví (TCO). Pružná a otevřená architektura řešení poskytuje solidní výchozí bod pro růst podniku.

zaostřeno na průmysl

Magazín o informačních technologiích a výrobních podnicích

jaro / léto 2025

NEPRODEJNÉ

Vydavatel: Minerva Česká republika, a.s.
Dukelská 21, 370 01 České Budějovice
tel 386 351 870
e-mail redakce@minerva-is.eu
www.minerva-is.eu

Šéfredaktor: Alena Pribišová
Redakční rada: Alena Pribišová, Vladimír Bartoš, Vladimír Karpecki
Jazyková korektura: Jana Hanáková
Grafický vzhled: Minimax s.r.o.
Registrace u MK: MK ČR E 18772
Náklad: 3 400 ks
Autorkou nepodepsaných článků je Alena Pribišová