



JTEKT Column Systems Czech se adaptuje na pokles poptávky

Společnost JTEKT COLUMN SYSTEMS CZECH s.r.o. vyrábí ve svém závodě v průmyslové zóně v Plzni na Borských polích sloupky řízení do automobilů, které dodává do automobilek po celém světě. S viceprezidentem firmy Ing. Miroslavem Balínem jsme mluvili o aktuální situaci v oblasti automotive.

JTEKT

JTEKT COLUMN SYSTEMS CZECH S.R.O.

Jak je na tom nyní společnost JTEKT Column Systems Czech s ohledem na pokles zakázek i konkurenceschopnosti evropských automobilek, jako jsou Stellantis, Mercedes-Benz či BMW?

Všichni evropští výrobci čelí problémům s poptávkou i konkurenceschopností, která naopak roste ze strany asijských výrobců. Pokles objemu produkce těch automobilek, kterým dodáváme naše produkty, samozřejmě sekundárně postihuje také nás. Jsme si toho vědomi a čelíme tomu podobně jako ostatní. Způsob, jakým na to reaguje celá skupina JTEKT, je příprava na určitou restrukturalizaci a případnou diverzifikaci. Protože skupina zahrnuje víc výrobních segmentů, jedná se o rozšíření aktivit i do jiných oblastí. Snažíme se tedy přizpůsobit předpokládanému vývoji poklesu poptávky tím, že se chystáme diverzifikovat naše činnosti také do dalších sfér výroby.

Společnost JTEKT Czech Republic získala zakázku od výrobce automobilů Toyota, bude dodávat systém řízení do elektromobilů, které se budou vyrábět v Kolíně. Jaká je vedle toho perspektiva vašeho závodu?

Pro nás to má druhotný význam, protože my automobilce nedodáváme kompletní systémy na úrovni tier 1, tedy úplné systémy řízení, ale jako výrobce úrovně tier 2 vyrábíme pro skupinu JTEKT mechanickou část. Náš produkt je tedy v tom výrobním řetězci zastoupen zcela určitě. S rostoucí elektromobilitou dojde u nás k jistým změnám ve výrobním sortimentu, nikoli ale v rámci celé skupiny. Adaptace na potřeby elektromobility se promítne do složení produktového

portfolia jednotlivých výrobních závodů skupiny. Naše skupina jako taková elektromobilitu pouze podporuje a je s tímto trendem úzce spjata v rámci výrobního řetězce pro automobilku Toyota.

V Maroku, které není vůči Evropě zatíženo cly, je mzda na hodinu až desetkrát nižší než v ČR a výroba dílů pro automobily se tam stěhuje. Je pro vás východiskem do budoucna koncentrace na vysokou přidanou hodnotu?

Skupina JTEKT závod v Maroku provozuje, proto všechny výhody této lokality známe. Ano, víme, jaké jsou tam mzdové a výrobní náklady, a jsou samozřejmě nižší než v Evropě. Je to hlavně díky tomu, že energie je v Maroku levnější a tamní cenové hladině se v Evropě, tím méně v České republice, ani nepřibližujeme. Nicméně co se týká Maroka jako regionu obecně, je to pro nás konkurence, takže v rámci skupiny máme dnes dva směry – jeden je restrukturalizace a Maroko, zatímco ten druhý představují automatizace, vyšší produktivita a vyšší přidaná hodnota v delším časovém horizontu. To jsou dva směry, kterými se budeme ubírat, protože mzdově v současné době nejsme Maroku schopni konkurovat.

Čína zpřísňuje podmínky pro vývoz skandia, yttria a lanthanoidů čili kovů vzácných zemin, které jsou



nezbytné pro výrobu elektrických a elektronických součástek. Jak na to budete reagovat?

Jak už jsem řekl, jsme výrobcí mechanické části systému řízení automobilů, proto se nás to přímo netýká. Nejsme výrobně přímo spjati s těmito surovinami, tudíž ten efekt nevnímáme bezprostředně. Nejde o to, že by nám chyběly konkrétní výrobní komponenty. Pro nás to může mít jen odvozený důsledek ze strany zákaznické poptávky, případně ze strany výrobního řetězce.

Do jaké míry se vašeho závodu dotýká regulace automobilového průmyslu v Evropě směrem k elektromobilitě a útlumu jiných technologií mobility?

Skupina JTEKT pracuje na vývoji produktů pro elektromobilitu, přímo našeho závodu se to ovšem zatím netýká. Produkty, které dnes dodáváme na trh, bude skupina postupně adaptovat pro požadavky elektromobility. Na druhé straně cokoliv, co nám otevře trhy, v současné době vítáme, zejména v dnešní nejisté situaci, kdy dochází k rychlým změnám ve vývoji řídicích systémů a zvyšuje se jejich variabilita.

Je otázka, zda v budoucnu vůbec nějaké mechanické systémy v automobilech budou, jestli všechno neobstará elektronika. Dynamika trhu se v této oblasti prudce zvyšuje. To

znamená, že životnost produktů se rychle zkracuje a poptávka po změnách v produktech naopak roste. To je asi to, čemu budeme v budoucnu nejvíc čelit – volatilitě trhu v důsledku akcelerace vývoje nových technologií.

Vaše firma využívá pro řízení svých procesů dlouhodobě ERP QAD. Jak byste shrnul největší přínosy, které tento systém pro JTEKT Column Systems Czech má a jak vám pomáhá dodavatel, společnost Minerva?

Pro řízení procesů používáme ERP QAD už dvacet let. S tímto systémem od společnosti Minerva jsme velmi spokojeni. Můžu říct, že podpora je dostatečná a úroveň spolupráce výtečná. To, co nám to přináší, je standardizace procesů a zvýšení naší flexibility v tom směru. Postupně jsme zároveň schopni do tohoto systému začlenit řadu dalších vnitropodnikových procesů. Když dnes potřebujeme zavést něco nového, díky ERP QAD to jde docela rychle. Tento systém má dnes u nás široký rozsah působnosti a plánujeme jeho další rozvoj do budoucna. ■



minerva.

Pomůžeme vaší firmě růst díky špičkovým technologiím
a dlouholetým zkušenostem s implementací oborového ERP řešení.

Váš úspěch začíná
u správného systému.

www.minerva-is.eu
marketing@minerva-is.cz

Kontaktujte nás
pro více informací
a začněte transformovat
svou výrobu.

